



Załącznik nr 2
do Strategii Komunikacyjnej
Inspekcji Ochrony Środowiska
w zakresie działalności kontrolnej

Analiza powiązań SWOT/TOWS

Analiza SWOT oraz TOWS są metodami analizy strategicznej służącymi do badania otoczenia organizacji oraz analizy jej wnętrza. Pojęcie analizy TOWS jest równoznaczne z pojęciem analizy SWOT - obejmuje słabe i mocne strony oraz zagrożenia i szanse w otoczeniu. Przeprowadzenie analizy TOWS pozwala wprowadzić nacisk na sekwencję rozwiązywania problemów w procesach formułowania strategii.

1. ANALIZA POWIĄZAŃ SWOT

Czy określona mocna strona pozwala wykorzystać daną szansę?

Szanse(O)/ Mocne strony(S)	[O1]	[O2]	[O3]	[O4]	[O5]	[O6]	[O7]	[O8]	Waga	Liczba interakcji	Iloczyn wag i interakcji	Ranga
[S1]	0	1	0	1	0	0	0	0	0,10	2	0,20	6
[S2]	1	1	1	0	0	1	1	0	0,10	5	0,50	3
[S3]	0	1	1	1	0	1	1	0	0,10	5	0,50	3
[S4]	1	0	1	1	0	0	0	0	0,15	3	0,45	4
[S5]	0	2	1	0	0	0	1	1	0,15	5	0,75	2
[S6]	1	1	1	1	0	1	2	0	0,30	7	2,10	1
[S7]	0	1	0	0	0	0	1	1	0,10	3	0,30	5
Waga	0,05	0,20	0,25	0,10	0,20	0,05	0,05	0,10				
Liczba interakcji	3	7	5	4	0	3	6	2				
Iloczyn wag i interakcji	0,15	1,40	1,25	0,40	0,00	0,15	0,30	0,20				
Ranga	6	1	2	3	7	6	4	5				
Suma interakcji										60		
Suma iloczynów											8,65	



Czy określona mocna strona pozwala ograniczyć dane zagrożenie?

Zagrożenie(T)/ Mocne strony(S)	[T1]	T2]	T3]	[T4]	Waga	Liczba interakcji	Iloczyn wag i interakcji	Ranga
[S1]	0	0	0	0	0,10	0	0	5
[S2]	1	0	0	0	0,10	1	0,10	4
[S3]	1	1	0	1	0,10	3	0,30	2
[S4]	0	1	0	0	0,15	1	0,15	3
[S5]	1	1	0	1	0,15	3	0,45	1
[S6]	0	1	0	0	0,30	1	0,3	2
[S7]	0	0	0	0	0,10	0	0	5
Waga	0,40	0,25	0,25	0,10				
Liczba interakcji	3	4	0	2				
Iloczyn wag i interakcji	1,2	1	0	0,2				
Ranga	1	2	4	3				
Suma interakcji						18		
Suma iloczynów							3,7	

Czy określona słaba strona ogranicza możliwość wykorzystania danej szansy?

Szanse(O)/ Słabe strony(W)	[O1]	[O2]	[O3]	[O4]	[O5]	[O6]	[O7]	[O8]	Waga	Liczba interakcji	Iloczyn wag i interakcji	Ranga
[W1]	0	0	1	0	1	1	0	0	0,05	3	0,15	4
[W2]	0	1	0	0	0	0	0	0	0,20	1	0,20	3
[W3]	1	1	1	0	1	1	0	0	0,15	5	0,75	1
[W4]	0	1	1	1	0	1	1	0	0,15	5	0,75	1
[W5]	0	1	1	1	0	1	1	0	0,15	5	0,75	1
[W6]	0	0	1	0	1	1	0	0	0,15	3	0,45	2
[W7]	0	0	1	0	0	0	0	0	0,15	1	0,15	4
Waga	0,05	0,20	0,25	0,10	0,20	0,05	0,05	0,10				
Liczba interakcji	1	4	6	2	3	5	2	0				
Iloczyn wag i interakcji	0,05	0,80	1,50	0,20	0,60	0,25	0,10	0,00				
Ranga	7	2	1	5	3	4	6	8				
Suma interakcji										46,00		
Suma iloczynów											6,70	



Czy określona słaba strona potęguje dane zagrożenie?

Zagrożenie(T)/ Słabe strony(W)	[T1]	[T2]	[T3]	[T4]	Waga	Liczba interakcji	Iloczyn wag i interakcji	Ranga
[W1]	0	1	0	0	0,05	1	0,05	4
[W2]	0	0	1	0	0,20	1	0,20	2
[W3]	1	1	0	0	0,15	2	0,30	1
[W4]	0	0	0	0	0,15	0	0,00	5
[W5]	1	1	0	0	0,15	2	0,30	1
[W6]	0	1	0	0	0,15	1	0,15	3
[W7]	1	0	0	0	0,15	1	0,15	3
Waga	0,40	0,25	0,25	0,10				
Liczba interakcji	3	4	1	0				
Iloczyn wag i interakcji	1,20	1,00	0,25	0,00				
Ranga	1	2	3	4				
Suma interakcji						16		
Suma iloczynów							3,60	

2. ANALIZA POWIĄZAŃ TOWS

Czy określona szansa potęguje daną silną stronę?

Szanse (O)/ Mocne strony (S)	[S1]	[S2]	[S3]	[S4]	[S5]	[S6]	[S7]	Waga	Liczba interakcji	Iloczyn wag i interakcji	Ranga
[O1]	0	0	1	1	1	1	0	0,05	4	0,20	4
[O2]	0	1	1	0	1	2	0	0,20	5	1,00	2
[O3]	0	1	1	0	1	2	1	0,25	6	1,50	1
[O4]	0	0	0	1	0	0	1	0,10	2	0,20	4
[O5]	0	0	1	0	0	1	0	0,20	2	0,40	3
[O6]	0	0	0	0	0	0	0	0,05	0	0,00	6
[O7]	0	0	0	0	0	1	0	0,05	1	0,05	5
Waga	0,10	0,10	0,10	0,15	0,15	0,30	0,10				
Liczba interakcji	0	2	4	2	3	7	2				
Iloczyn wag i interakcji	0,00	0,20	0,40	0,30	0,45	2,10	0,20				
Ranga	6	5	3	4	2	1	5				
Suma interakcji									40		
Suma iloczynów										7,00	



Czy określone zagrożenie ogranicza daną silną stronę?

Zagrożenie (T)/ Mocne strony (S)	[S1]	[S2]	[S3]	[S4]	[S5]	[S6]	[S7]	Waga	Liczba interakcji	Iloczyn wag i interakcji	Ranga
[T1]	0	0	0	0	0	0	0	0,40	0	0,00	3
[T2]	0	0	0	0	0	0	0	0,25	0	0,00	3
[T3]	0	0	1	0	1	1	0	0,25	3	0,75	1
[T4]	0	0	0	0	0	1	0	0,10	1	0,10	2
Waga	0,10	0,10	0,10	0,15	0,15	0,30	0,10				
Liczba interakcji	0	0	1	0	1	2	0				
Iloczyn wag i interakcji	0,00	0,00	0,10	0,00	0,15	0,60	0,00				
Ranga	4	4	3	4	2	1	4				
Suma interakcji									8		
Suma iloczynów										1,70	

Czy określona szansa pozwala osłabić daną słabą stronę?

Szanse (O)/ Słabe strony(W)	[W1]	[W2]	[W3]	[W4]	[W5]	[W6]	[W7]	Waga	Liczba interakcji	Iloczyn wag i interakcji	Ranga
[O1]	0	0	0	0	0	0	0	0,05	0	0,00	6
[O2]	0	0	0	0	1	0	1	0,20	2	0,40	2
[O3]	0	0	0	0	1	0	0	0,25	1	0,25	4
[O4]	0	0	0	0	0	0	0	0,10	0	0,00	6
[O5]	1	0	1	0	1	0	0	0,20	3	0,60	1
[O6]	0	0	0	0	0	0	0	0,05	0	0,00	6
[O7]	1	0	0	1	1	0	0	0,05	3	0,15	5
[O8]	0	0	0	1	1	1	0	0,10	3	0,30	3
Waga	0,05	0,20	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15				
Liczba interakcji	2	0	1	2	5	1	1				
Iloczyn wag i interakcji	0,10	0,00	0,15	0,30	0,75	0,15	0,15				
Ranga	4	5	3	2	1	3	3				
Suma interakcji									24		
Suma iloczynów										3,30	



Czy określone zagrożenie wzmacnia daną słabą stronę?

Zagrożenie(T) / Słabe strony(W)	[W1]	[W2]	[W3]	[W4]	[W5]	[W6]	[W7]	Waga	Liczba interakcji	Iloczyn wag i interakcji	Ranga
[T1]	1	0	0	0	0	0	0	0,40	1	0,40	2
[T2]	0	0	0	0	0	0	0	0,25	0	0,00	3
[T3]	0	1	0	1	1	1	0	0,25	4	1,00	1
[T4]	0	0	0	0	0	0	0	0,10	0	0,00	3
Waga	0,05	0,20	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15				
Liczba interakcji	1	1	0	1	1	1	0				
Iloczyn wag i interakcji	0,05	0,20	0,00	0,15	0,15	0,15	0,00				
Ranga	3	1	4	2	2	2	4				
Suma interakcji									10		
Suma iloczynów										2,10	